



Перекидываем мост между преемственностью и инновациями:

модель **Run&Change** в управлении
юридическим департаментом

Алексей Мошнов
Начальник Правового управления АК «АПРОСА» (ПАО)



RUN

● текущие, регулярные
операционные процессы

CHANGE

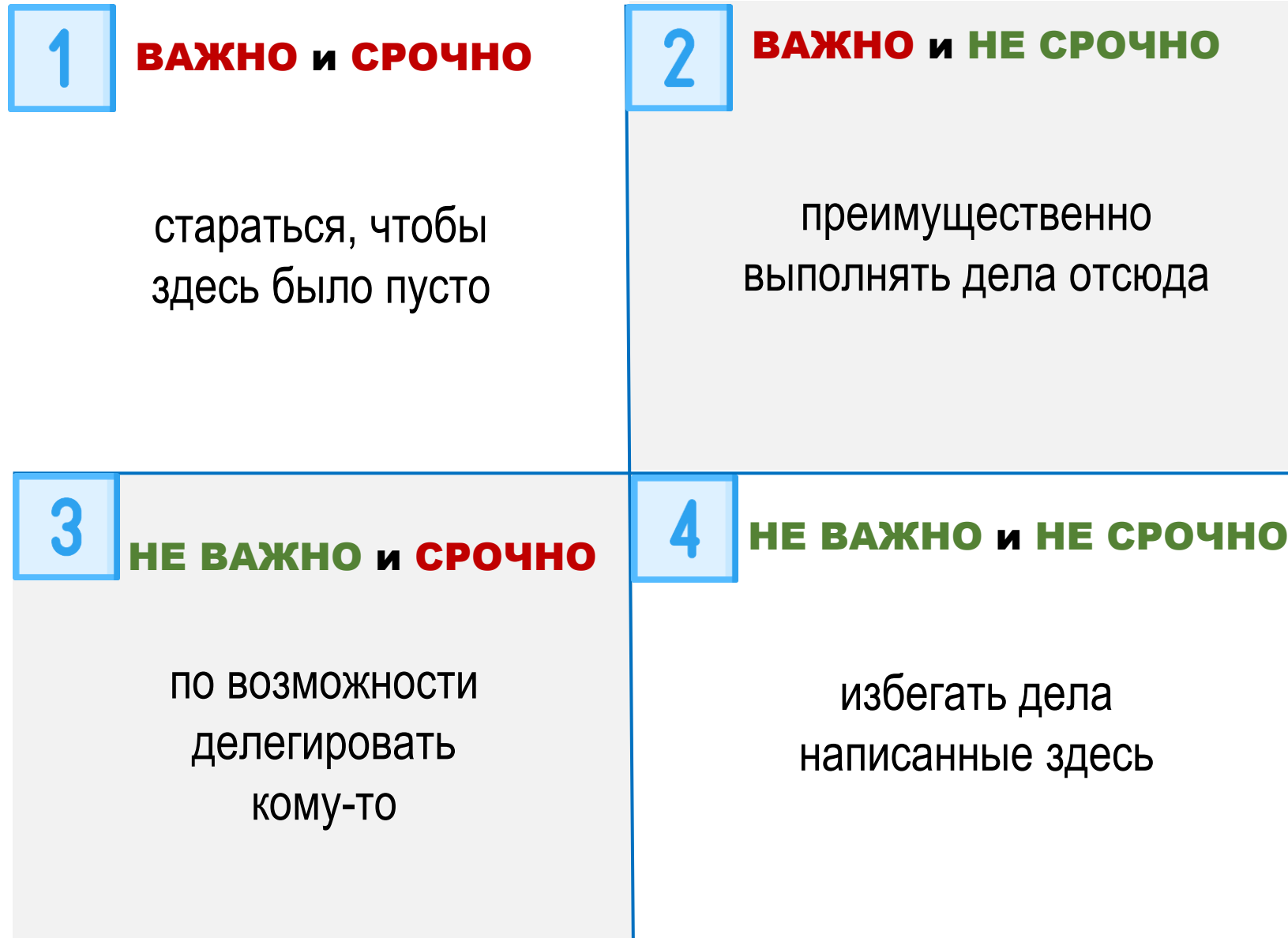
● изменение/улучшение
текущих процессов

DISRUPT

● внедрение прорывных идей и
инноваций, кардинальные
трансформации бизнес-модели



Матрица Эйзенхауэра





Источники улучшений в юридической службе АЛРОСА



«Разбор полетов»

- Учет ошибок, поощрение отличившихся
- Поддержание экологичного климата



Обратная связь внутренних заказчиков

- Оценка бизнесом качества юридического сопровождения



Периодический внешний аудит

- Выявление тенденций
- Определение и анализ проблем



Бенчмарки

- Тестирование и внедрение лучших практик

Цикл управления Change





Алексей Мошнов
Начальник Правового управления АЛРОСА

MoshnovAE@alrosa.ru