



XI ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ

ЮРИДИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ

 РОСКОНГРЕСС

# Управление эффективностью юридической функции

Владимир Уткин

май 2023 г.





глобальные неопределённости,  
слабая предсказуемость рисков

макроэкономическая ситуация,  
снижение расходов компании

трансформация законодательства,  
подвижность практики  
правоприменения

кадровый дефицит  
в сочетании с запросом  
на юристов нового времени



предупреждение и преодоление юридических рисков



реализация проектного, высокоинтеллектуального подхода  
к решению правовых и бизнес-задач



бизнес-ориентированность, командная работа, партнёрство



собственная стратегия и постоянное развитие



увеличение адаптивности функции



увеличение эффективности функции



снижение стоимости функции



цифровизация и Legal Tech



## КОМАНДА

внутреннее обучение  
и профессиональное **развитие**

- **повышение** личной эффективности,  
имиджа и репутации функции

- **развитие** навыков  
эффективной коммуникации  
юристов

- **создание** условий  
для непрерывного улучшения



## ВОВЛЕЧЁННОСТЬ

**повышение** вовлеченности юристов  
в решение бизнес-задач

- **развитие** информационной среды  
и качества правовой коммуникации

- **продвижение** корпоративных  
ценностей и ориентиров

- **мотивация**, повышение лояльности  
и ориентированности юристов  
на результативную работу  
с бизнесом



## УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА

**развитие** бизнес-ориентированных  
подходов при решении задач

- **совершенствование** удобного  
интерфейса правовой поддержки  
и её цифровизация

- **формирование** оптимального  
режима правовой поддержки

- **целеполагание и контроль**,  
обработка обратной связи  
от бизнеса о взаимодействии



# ПРОЦЕССЫ

Осмысленное  
целеполагание

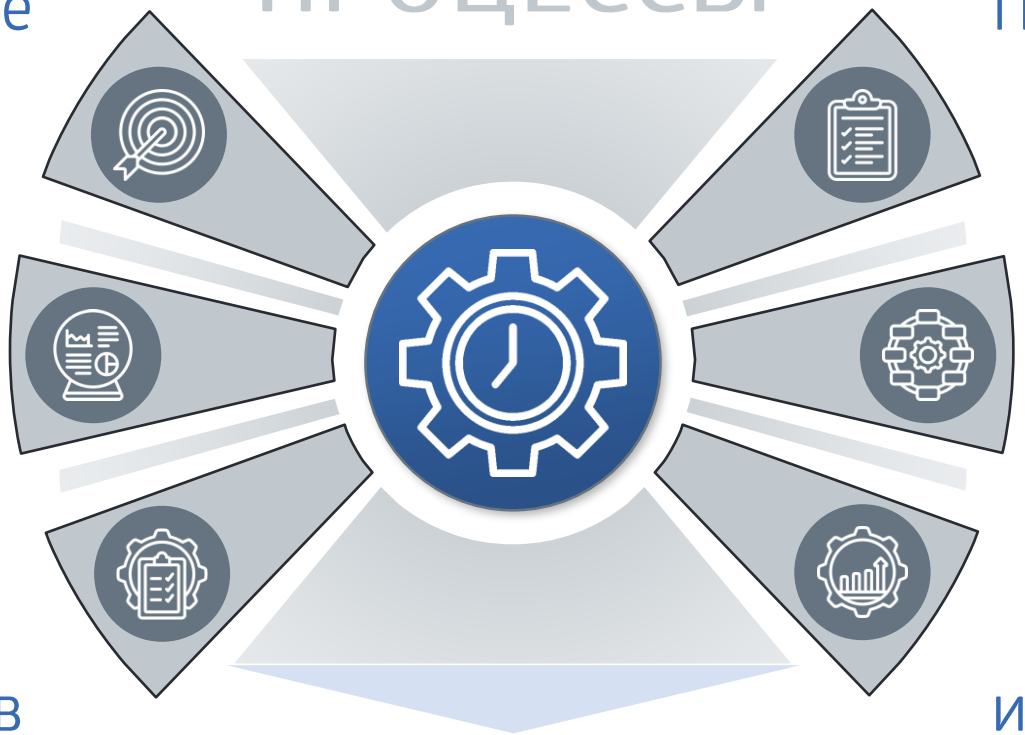
Долгосрочное  
планирование

Контроль, анализ  
и оценка результатов

Принципы  
и требования

Юридические  
практики

Оптимизация, «цифра»  
и время для инноваций



## КОМАНДА



Миссия,  
цели и задачи



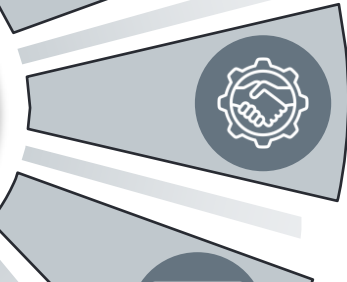
Подбор и удержание  
ключевого персонала



Обучение  
и развитие



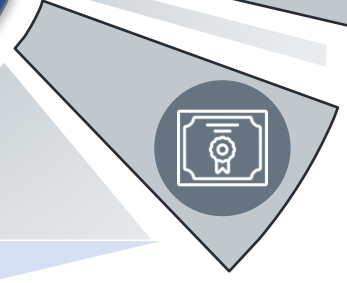
Мотивация  
и вовлечённость



Мультикомандность,  
«спец» vs «универсал»



Подготовленные  
руководители





## ВЛАДИМИР УТКИН

директор по правовым вопросам  
ПАО «Т Плюс»

[Vladimir.Utkin@tplusgroup.ru](mailto:Vladimir.Utkin@tplusgroup.ru)

+7-968-874-97-45

[www.tplusgroup.ru](http://www.tplusgroup.ru)