

УТВЕРЖДАЮ

Директор Высшей школы юриспруденции

Д.Л.Кузнецов



**Оценочные материалы итоговой аттестации
по программе профессиональной переподготовки**

HSE/FIFA/CIES

«Спортивный менеджмент - Executive Programme in Sports Management»

К итоговой аттестации допускаются слушатели, в полном объеме выполнившие учебный план.

Дата проведения итоговой аттестации определяется расписанием в соответствии с календарным учебным графиком реализации программы.

Итоговая аттестация по программе профессиональной переподготовки HSE/FIFA/CIES «Спортивный менеджмент - Executive Programme in Sports Management» проводится в форме: подготовки и защиты итогового группового проекта.

В результате реализации дополнительной профессиональной программы профессиональной переподготовки слушатели должны:

знать:

- законодательство Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта;
- законодательство Российской Федерации в части санитарно-гигиенических требований к образовательным организациям, осуществляющим образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам;
- законодательство Российской Федерации в сфере обеспечения безопасности физкультурных, спортивных и массовых мероприятий;
- методы календарного и сетевого планирования;
- нормативные документы в области физической культуры и спорта и требования спортивных федераций к подготовке и проведению спортивных мероприятий;
- нормативные документы в области регулирования финансов, бухгалтерского учета и отчетности по организации плановой работы в физкультурно-спортивной организации соответствующей организационно-правовой формы и формы собственности;

- методику организации и проведения спортивных и физкультурно-массовых мероприятий;
- российские и международные стандарты управления проектной деятельностью;
- правила эксплуатации спортивного и технологического оборудования, спортивного сооружения или объекта спорта;
- современные тенденции в организации спортивной подготовки, физкультурной, спортивной деятельности и образовательной деятельности в области физической культуры и спорта;
- требования к экипировке, спортивному инвентарю и технологическому оборудованию;
- требования к составлению программ мероприятий, положений о мероприятиях;
- требования к оформлению, реквизитам, порядку разработки и утверждения локальных нормативных актов;
- порядок составления установленной отчетности;
- этические нормы в области спорта;
- основы маркетинговой деятельности;
- основы экономики, организации труда и управления;
- основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования деятельности физкультурно-спортивной организации соответствующей организационно-правовой формы и формы собственности;
- требования охраны и пожарной безопасности;

уметь:

- осуществлять контроль обеспечения безопасности во время проведения физкультурных, спортивных и массовых мероприятий, тренировок на базе спортивного и технологического оборудования, спортивного сооружения или объекта спорта;
- оценивать состояние готовности спортивного и технологического оборудования, спортивного сооружения или объекта спорта к проведению мероприятий;
- планировать, координировать и контролировать работу структурных подразделений, связанную с проведением физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировок;
- рассчитывать объем и достаточность персонала для обеспечения выполнения планов по технической эксплуатации, ремонту и модернизации спортивного и технологического оборудования;
- разрабатывать комплексный план развития физкультурно-спортивной организации, осуществляющей комплексную деятельность в области физической культуры и спорта, в соответствии с установленным порядком;
- разрабатывать штатное расписание и организационную структуру в соответствии с требованиями нормативных правовых актов к физкультурно-спортивным организациям;

- представлять интересы организации, осуществляющей деятельность по обеспечению и сопровождению развития физической культуры и спорта, на встречах с представителями органов власти, коммерческих и общественных организаций;
- соблюдать нормы этики делового общения;

владеть:

- навыками разработки ключевых показателей достижения целей деятельности по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта;
- навыками составления установленной отчетности;
- навыками определения наиболее эффективных и допустимых способов обеспечения безопасности спортсменов, занимающихся, участников, работников, посетителей и иных лиц в соответствии с нормативными правовыми актами, приказами и распоряжениями вышестоящей организации, собственника;
- навыками пропаганды здорового образа жизни, физической культуры и спорта, борьбы с противоправным влиянием на результаты спортивных соревнований;
- навыками составления периодических оперативных планов финансово-хозяйственной деятельности и планов по основной деятельности в соответствии с установленными требованиями.

Система оценки результатов освоения программы в ходе итоговой аттестации

Во время освоения Программы слушатели пишут групповой итоговый проект, который защищают после освоения всех модулей программы.

Первый тур. Конкурс идей групповых итоговых проектов.

После освоения первого модуля Программы, в т.ч. проведения открытых групповых консультаций на темы “Специфика подготовки итогового группового проекта” и “Групповой итоговый проект – от идеи к успешной защите”, слушатели делятся на команды по собственному выбору по 2-3 человека, и предлагают идеи тем проектов. Во время подготовки слушатели имеют право консультироваться с руководителем программы, с преподавателями, членами Академического совета Программы, представителем CIES в России.

Во время второго модуля Программы все слушатели принимают участие в конкурсе идей групповых итоговых проектов. Конкурс проводится в формате открытой групповой консультации. К конкурсу слушатели готовят заявку, которая состоит из следующих пунктов:

1. Тема на русском и английском языках
2. Миссия проекта
3. Цель проекта
4. Задачи проекта (3-5 задач)

5. Актуальность
6. Планируемые результаты проекта
7. Предполагаемый тренер (научный руководитель) проекта
8. Предполагаемый капитан команды и члены команды
9. Члены команды, владеющие английским языком, а также ответственные за подготовку финансового, юридического, маркетингового обоснования проекта
10. Потенциальные внешние консультанты проекта (известные специалисты-практики, руководители физкультурно-спортивных организаций), готовые выступить в дальнейшем рецензентами проекта
11. Задел для выполнения проекта (опыт работы членов группы, опыт научной или практической деятельности по проблематике проекта)
12. Международные перспективы проекта
13. Национальная самобытность проекта
14. Планы по реализации проекта

Заявка готовится в формате презентации Power Point (10-12 слайдов). Время защиты 5 минут.

В течение защиты члены жюри в составе директора ВШЮр, руководителя Программы, научного руководителя Программы, представителя CIES в России, членов Академического совета Программы принимают решение о дальнейшей реализации проекта. Возможны три варианта решений:

- Проект принят к реализации (без участия во втором туре).
- Проект рекомендовано доработать и представить на втором туре.
- Проект не принят к реализации.

После презентации группы член жюри задают вопросы и озвучивают свое мнение. Итоговое решение принимается большинством голосов.

При принятии решения члены жюри руководствуются следующими критериями оценивания проекта:

1. Актуальность проекта для сферы спорта, ее обоснование.
2. Научная новизна проекта, обоснованность предложений, которые предлагается выносить на защиту проекта.
3. Практическая новизна проекта, обоснованность предложений, потенциальная управленческая эффективность проекта, его экономическая обоснованность, возможность реализации.
4. Использование международного опыта, обоснованные выводы о его применении в российских условиях.
5. Учет национальных российских особенностей, региональной и отраслевой специфики, опыта и традиций.

6. Комплексный подход к управлению (учет не менее 4-5 ключевых направлений: спортивный менеджмент, спортивный маркетинг, финансовый менеджмент в спорте, спортивное право, коммуникации в спорте, организация спортивных мероприятий и соревнований).
7. Искусство публичной презентации.
8. Деловая этика и этикет, качество оформления работы.
9. Лидерство капитана команды, его управленческая позиция, командный дух, сплоченность, командная мотивация и командная ответственность.
10. Ответы на вопросы жюри.

Слушатели, проекты которых не были рекомендованы к реализации распределяются в команды, которые прошли во второй и третий тур.

Второй тур. Конкурс идей групповых итоговых проектов.

Во время третьего модуля Программы на дополнительной консультации слушатели представляют те проекты, которые были рекомендованы к доработке. Слушатели еще раз готовят заявку с учетом всех рекомендаций и предложений, высказанных членами жюри в течение 1 тура. Схема презентации и защиты аналогична первому туру. Жюри выбирает лучшие проекты к реализации таким образом, чтобы в итоговых группах было 3-5 человек, т.е. число проектов, рекомендованных к реализации, напрямую зависит от общего количества слушателей в группе.

Слушатели, чьи проекты не прошли по конкурсу, распределяются в другие команды. Тем самым формируются итоговые группы для защиты проекта по 3-5 человек.

Директор ВШЮр единолично утверждает темы групповых итоговых проектов.

Проектная работа, предусмотренная УТП, реализуется в рамках 4-6 модулей программы. Университет назначает со своей стороны консультантов групповых проектов, оказывающих учебно-методическую и консультационную помощь слушателям в процессе их подготовки.

Защита групповых итоговых проектов.

Группа состоит из 3 – 5 слушателей, каждый из которых в обязательном порядке участвует в защите итогового проекта. Проект защищается на двух языках: русском и английском.

Итоговый групповой проект в бумажном и электронном виде включает в себя:

1. Текст итогового проекта на русском языке объемом около 50 страниц.
2. Текст итогового проекта на английском языке объемом не более 50 страниц, включая 2-3 страницы реферата.
3. Презентацию итогового проекта Power Point.
4. Раздаточные материалы для жюри (если они необходимы).

Международное жюри (итоговая аттестационная комиссия), которое включает представителей НИУ ВШЭ и CIES оценивает проект по следующим критериям (по 10-балльной шкале) – Приложения № 1; № 2:

1. Актуальность проекта для сферы спорта, ее обоснование.
2. Качество научного исследования, научная новизна проекта, обоснованность предложений, выносимых на защиту проекта, результаты системного анализа зарубежных и российских научных источников, достоверность выводов.
3. Практическая новизна проекта, обоснованность предложений, потенциальная управленческая эффективность проекта, его экономическая обоснованность, возможность реализации.
4. Использование международного опыта, обоснованные выводы о его применении в российских условиях, отбор и адаптация лучших мировых практик.
5. Учет национальных российских особенностей, региональной и отраслевой специфики, опыта и традиций.
6. Комплексный подход к управлению (учет не менее 4-5 ключевых направлений: спортивный менеджмент, спортивный маркетинг, финансовый менеджмент в спорте, спортивное право, коммуникации в спорте, организация спортивных мероприятий и соревнований).
7. Искусство публичной презентации.
8. Деловая этика и этикет, качество оформления работы.
9. Лидерство капитана команды, его управленческая позиция, командный дух, сплоченность, командная мотивация и командная ответственность.
10. Ответы на вопросы экзаменационной комиссии.

Директор ВШЮр



Д.Л. Кузнецов

Member of the comission

[illegible]

[illegible]