



INTERNATIONAL  
UNIVERSITY  
NETWORK

IN COLLABORATION WITH **FIFA**<sup>®</sup>



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

**HSE/FIFA/CIES  
EXECUTIVE PROGRAMME  
IN SPORTS MANAGEMENT**

**РОССИЯ**

7 ЦИКЛ | 2020-2021





Высшая школа экономики гордится тем, что совместно с FIFA/CIES реализует «Executive Programme in Sports Management» в России.

Современный мир спорта – уникальное явление человеческой цивилизации, динамично развивающееся и способствующее межкультурному диалогу в мировом масштабе.

Глобальные ценности спортивного движения вошли в генетический код человечества, как большой семьи народов, объединенных общей миссией сохранения жизни, здоровья и среды обитания.

Спорт максимально способствует достижению этой задачи, являясь мощнейшим драйвером образования, воспитания и развития человеческой личности.

Международная сеть университетов FIFA/CIES вносит бесценный вклад в становление спортивной индустрии во всем мире, объединяя усилия лучших университетов в деле подготовки современных спортивных менеджеров, объединенных высокими идеалами спортивного движения.

Шесть лет реализации программы в НИУ ВШЭ показали ее высокую востребованность, как на национальном, так и на международном уровнях. На программе обучаются слушатели не только из различных регионов и городов России (Москвы, Санкт-Петербурга, Волгограда, Нижнего Новгорода, Ноябрьска, Перми, Самары, Саранска, Ставрополя, Череповца, Ярославля и др.), но и многих стран ближнего и дальнего зарубежья,

в том числе Азербайджана, Беларуси, Казахстана, Молдовы, Украины, Эстонии, Кипра и Франции.

Международная сеть университетов FIFA/CIES задает весьма высокую планку стандартов спортивного образования во всем мире, которой мы всегда стремимся соответствовать в полной мере.

Мы очень рады, что Высшая школа экономики стала частью замечательной большой профессиональной и образовательной семьи – Международной сети университетов FIFA/CIES.

Мы предлагаем присоединиться к нам и ждем Вас на HSE/FIFA/CIES «Executive Programme in Sports Management» 7 цикла!



**Дмитрий Левонович Кузнецов**

доктор делового администрирования (DBA), ординарный профессор, директор Высшей школы юриспруденции и администрирования, лидер программы HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management.

## Подготовка спортивных менеджеров: необходимость

В современном мире спорт сталкивается с постоянно растущим числом проблем и вызовов.

Можно отметить низкое качество управления многими спортивными организациями, нарушение правил честной игры, несоблюдение требований прозрачности со стороны партнеров, увеличивающийся разрыв между самыми богатыми спортивными организациями и теми, кто располагает ограниченными ресурсами, необходимость реагирования на все более эффективные методы допинга и угрозы влияния на спортивные результаты со стороны нелегальных спортивных ставок. Это далеко не исчерпывающий список, порождающий сложности получения поддержки со стороны спонсоров, усложняющий организацию спортивных соревнований, вызывающий миграцию молодых спортсменов в богатые страны, требующий создания правовых рамок, которые с каждым днем становятся более изощренными. И все это на фоне глобальной финансовой неопределенности, продолжающейся борьбы со все еще слишком распространенными угрозами расизма и националистического поведения на стадионах и на местных игровых площадках.

По всем вышеуказанным причинам спортивные менеджеры должны, как никогда раньше, уметь разрешать сложные ситуации, сопряженные со множеством проблем. Образование остается одним из лучших способов достижения данной цели.

FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management, созданная в 2004 году, направлена на то, чтобы настоящие и будущие спортивные лидеры приобрели необходимые знания и навыки для лучшего понимания своей профессиональной среды и умения разбираться с теми ситуациями, которые могут возникнуть в современной спортивной организации.

Программа FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management преподается во всем мире в 17 университетах, входящих в Международную сеть университетов FIFA/CIES.

Эта инновационная сеть позволяет студентам, выпускникам, преподавателям, экспертам, координаторам и лекторам взаимодействовать и делиться своим опытом как на национальном, так и на глобальном уровне.

CIES гордится тем, что сотрудничает с Высшей школой экономики (ВШЭ) по организации программы FIFA/CIES в России и способствует более широкому развитию спортивного менеджмента как в самой стране, так и за ее пределами.



**Профессор Дэнис Освальд**  
Директор Международного Центра  
Спортивных Исследований (CIES)

## Международный Центр Спортивных Исследований (CIES)



Международный Центр Спортивных Исследований (CIES), расположенный в Невшателе, в Швейцарии, был создан в 1995 году Международной федерацией футбольных ассоциаций (FIFA), Университетом Невшателя, городом и кантоном Невшатель.

Используя мультидисциплинарный подход (право, социология, география, история и управление), CIES предлагает исследовательские, образовательные и консалтинговые услуги высшего уровня в мире спорта.

С момента своего создания CIES стремится служить мостом между мирами исследовательских, образовательных и спортивных организаций. CIES активно содействует постоянному обмену знаниями и опытом между заинтересованными сторонами, как из академических кругов, так и из спортивной индустрии. Благодаря своей международной сети университетов и экспертов CIES может поддерживать и осуществлять исследовательские и

образовательные проекты на всех континентах.

Наконец, мультидисциплинарный подход, связанный с реалиями спортивной сферы, позволяет создавать решения, которые отвечают конкретным потребностям спортивных организаций.

Основными видами деятельности CIES являются:

- организация «FIFA Master» – Международной магистерской программы в области менеджмента, юриспруденции и гуманитарных наук в спорте, которая преподается в рамках магистерской программы Университета Невшателя по спортивному праву,
- организация FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management в 17 странах мира,
- фундаментальная научно-исследовательская деятельность в области спорта,
- специальная работа Обсерватории CIES,
- организация многочисленных конференций и семинаров по спортивной проблематике.



Высшая школа экономики была создана Постановлением Правительства России 27 ноября 1992 г. Высшая школа экономики – исследовательский университет, осуществляющий свою миссию через научно-образовательную, проектную, экспертно-аналитическую и социокультурную деятельность на основе международных научных и организационных стандартов.

Мы осознаем себя частью мирового академического сообщества, считаем международное партнерство, вовлеченность в глобальное университетское взаимодействие ключевыми элементами нашего движения вперед.

Основа нашей деятельности – теоретические и эмпирические исследования и распространение знаний. Не поступаясь качеством исследований и не ограничиваясь преподаванием фундаментальных научных знаний, мы стремимся обеспечивать практический вклад в строительство новой России.

Высшая школа экономики стала первым государственным университетом в России, отбирающим кадры на международном академическом рынке труда. Сегодня в Вышке работают более 100 зарубежных преподавателей из 25 стран.

В НИУ ВШЭ регулярно проходят академические дискуссии с участием международных экспертов. Высшая школа экономики участвует в ряде между-

народных проектов в сфере научно-технического сотрудничества (IncoNet EECA, ERA.Net RUS, BILAT-RUS, INCONTACT) и является партнером таких организаций, как ОЭСР, G20, БРИКС, ЮНЕСКО, ЮНИДО и других.

Одной из ведущих бизнес-школ Высшей школы экономики является Высшая школа юриспруденции и администрирования (ВШЮА). Миссия ВШЮА – создание современного образовательного визионерского кластера, формирующего образы, модели и технологии будущего на стыке взаимодействия государства и бизнеса путем создания прорывных проектов в межотраслевом, междисциплинарном пространстве. Ключевую роль в развитии данного кластера играет Институт спортивного менеджмента и права ВШЮА, который занимается подготовкой высококвалифицированных управленческих и юридических кадров мирового уровня.

Партнером по реализации программы в Санкт-Петербурге является Институт дополнительного профессионального образования НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, являющийся одной из ведущих инновационных площадок в области бизнес-образования.

*“ Non scholae, sed vitae discimus ”*

*Не для школы, а для жизни учимся*

Общая презентация

FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management охватывает все виды спорта. Она обеспечивает подготовку по 6 ключевым направлениям спортивного менеджмента, а именно:

спортивные коммуникации, спортивное право, спортивный маркетинг и спонсорство, финансовый менеджмент в спорте, организация спортивных событий, управление спортивными сооружениями.



Цели

1. Дать студентам всестороннее представление о спортивном менеджменте.
2. Адаптировать учебный план к национальным и региональным требованиям в спорте, благодаря навыкам и опыту наших академических партнеров.
3. Сочетать теоретическое обучение с практикой.
4. Помочь учащимся приобрести инструментальный и знания, которые они смогут использовать в повседневной спортивной среде.
5. Организовывать каждый год цикл специальных сессий, которые проводятся экспертами международной спортивной индустрии.
6. Создать сеть экспертов на национальном и международном уровнях.

**— Организация спортивных событий**

Цель модуля - дать студентам лучшее понимание различных аспектов, связанных с организацией спортивных мероприятий, как на национальном, так и на международном уровне. Например, управление проектами, безопасность, логистика, инфраструктура, самопрезентация на рынке с высокой конкуренцией - все это ключевые элементы, обеспечивающие успешное проведение спортивного мероприятия.

**— Финансы**

В данном модуле изучаются финансовые вопросы национальных и континентальных спортивных организаций с целью усиления и совершенствования процессов финансового менеджмента. В нем рассматриваются такие фундаментальные финансовые концепции, как балансы, отчеты о прибылях и убытках, варианты бюджета и бизнес-планы. По завершении модуля, спортивные менеджеры приобретут необходимый инструментарий, чтобы стать эффективными менеджерами в своих организациях.

**— Коммуникации**

Данный модуль дает возможность получить знания об основных концепциях коммуникации, которые необходимы спортивным организациям для обеспечения эффективного обмена информацией между различными игроками в спортивной индустрии. Стратегические коммуникации, планирование, управление коммуникационными процессами и антикризисное управление являются необходимыми инструментами для эффективных коммуникационных стратегий.

**Модули**

**— Менеджмент**

Данный модуль сфокусирован на переходе от любительского управления спортивной организацией к профессиональному менеджменту и базируется в основном на принципах эффективности и производительности. Ключевыми темами данного модуля являются структура спортивных организаций, процесс принятия решений, управление человеческими ресурсами, лидерство и управление изменениями в организации

**— Спортивное право**

Исключительный рост и развитие индустрии спорта привели к эволюции расширяющейся и усложняющейся судебной системы. Цель данного модуля - дать полный обзор спортивного права. Например, рассматриваются структура мирового спорта, статус спортсмена, гражданская и уголовная ответственность деятелей спорта, различные коммерческие контракты, разрешение правовых споров в спорте и растущий уровень угроз чистоте в спорте.

**— Маркетинг/ Спонсорство**

Данный модуль дает студентам возможность ознакомиться с коммерческими реалиями современного спорта. Студентам дают прагматичный подход к маркетингу спортивных объектов и мероприятий, а также к спонсорству и обслуживанию инвесторов. Наглядно демонстрируется важность рынков и потребителей, а также роль брендов и социальных сетей. Более четкое понимание методов укрепления спортивной организации в маркетинговых целях (ценности, имиджа) и целостное понимание ожиданий потенциальных спонсоров - два ключевых компонента этого модуля.

**— Лекции экспертов спортивной индустрии международного уровня**

Во время каждого цикла FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management у студентов есть возможность встретиться с экспертами из различных организаций (например, IOC, FIFA, других международных федераций, континентальных организаций, престижных клубов, организаторами

спортивных соревнований и т.д.). Эти специальные сессии и лекции также дают возможность обменяться мнениями по актуальным вопросам в мире спорта и проанализировать, как данные проблемы могут повлиять на национальный спорт.



**— Для кого предназначена Программа FIFA/CIES ?**

Руководители и лица, работающие в спортивном мире на профессиональной или любительской основе (например, в национальных и международных федерациях, континентальных организациях, НОК, клубах, региональных ассоциациях, министерствах, муниципалитетах), которые стремятся расширить или обновить свои знания об управлении в спорте.

Профессионалы из разных областей (например, юристы, экономисты, журналисты), которые хотят начать работать в спорте и познакомиться со специалистами спортивной индустрии.

Молодые выпускники, которые хотят дополнить свою академическую подготовку определенной квалификацией в области управления спортом.

## Дайджест Программы: 2014 - 2020



**9 декабря 2014 г.**

На церемонии торжественного открытия совместной программы HSE/FIFA/CIES Председателю Оргкомитета «Бразилия-2014» Рикарду Траде был вручен символ НИУ ВШЭ – Золотая ворона

**20 мая 2015 г.**

Мастер-класс тренера сборной России по футболу и ПФК ЦСКА Паулино Гранеро



**20 ноября 2015 г.**

Второй цикл Программы открыл почетным докладом старейший член МОК Дэнис Освальд – призер Олимпийских игр 1968, д.ю.н., профессор, член Спортивного арбитражного суда в Лозанне, почетный президент Международной федерации гребли (FISA), спортивный директор CIES и Международной сети университетов FIFA/CIES

**февраль 2016 г.**

Дни Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России™. Мастер-классы генерального директора Оргкомитета «Россия-2018» Алексея Сорокина и директора по связям с FIFA и работе с государственными органами Оргкомитета «Россия-2018» Александра Джорджадзе



**23 мая 2016 г.**

Доклад специального советника Генсека ООН по вопросам спорта во имя развития и мира Уилфрида Лемке на II Международной научно-образовательной конференции «Современные стратегии управления спортом: экономика, право, финансы»

## Дайджест Программы: 2014 - 2020



**26 мая 2017 г.**

Почетный доклад «New challenges in strategic communications in sports» г-на Андреаса Херрена – создателя и главы агентства «Externus Communication», и.о. Директора по коммуникациям и связям с общественностью FIFA (2007-2008), Главы пресс-службы FIFA (1996-2007) на III Международная научно-практическая конференция «Современные стратегии управления спортом: коммуникации, конфликты, споры»

**29 июня 2018 г.**

Президент FIFA Джанни Инфантино открывает международную конференцию «Спорт и будущее», организованную CIES, Ассоциацией выпускников программы FIFA Master и НИУ ВШЭ при поддержке Российского футбольного союза



**24 мая 2019 г.**

Мастер-класс главного тренера национальной сборной России по футболу, заслуженного мастера спорта России, заслуженного тренера России, кавалера ордена Александра Невского Станислава Черчесова

**5 марта 2020 г.**

Конференцию «Профессия – футбол», организованную совместно Оргкомитетом ЕВРО-2020 в Санкт-Петербурге и НИУ ВШЭ, открывают министр спорта России Олег Васильевич Матыцин и ректор НИУ ВШЭ Ярослав Иванович Кузьминов



<b>1.</b>	<b>Модуль 1. Спортивный менеджмент</b>
1.1	Система спортивного менеджмента
1.2	Международные спортивные организации
1.3	Национальные спортивные федерации, сборные команды и клубы: специфика управления
1.4	Экономика спорта: современные тенденции развития
1.5	Миссия и стратегия спортивной организации
1.6	Лидерство в спорте
1.7	Построение эффективной команды в спортивной организации
1.8	Управление человеческими ресурсами в спорте
1.9	Государственное (муниципальное) управление физической культурой и спортом
<b>2.</b>	<b>Модуль 2. Спортивное право</b>
2.1	Международно-правовое регулирование спорта
2.2	Российское законодательство о физической культуре и спорте
2.3	Правовой статус спортивных организаций (спортивных федераций, спортивных клубов)
2.4	Гражданско-правовые договоры в сфере спорта
2.5	Правовое регулирование труда спортсменов, тренеров и судей
2.6	Правовая защита интеллектуальной собственности в области спорта
2.7	Профилактика преступности в области спорта. Законодательство о противодействии применению допинга
2.8	Правовые механизмы разрешения спортивных споров
2.9	Правовое регулирование футбола
<b>3.</b>	<b>Модуль 3. Спортивный маркетинг и спонсорство</b>
3.1	Современный спортивный маркетинг
3.2	Поведение потребителя в спорте. Исследование рынка спортивных услуг
3.3	Маркетинговая стратегия спортивной организации
3.4	Маркетинг спортивных мероприятий (соревнований)
3.5	Маркетинг спортивных объектов (сооружений)
3.6	Ценообразование в области спорта
3.7	Спортивный брендинг
3.8	Спонсорство в спорте
3.9	Спортивные СМИ и социальные сети в мире спорта

<b>4.</b>	<b>Модуль 4. Финансовый менеджмент в спорте</b>
4.1	Финансовые стратегии в спорте
4.2	Система бухгалтерского и управленческого учета в спортивной организации
4.3	Формирование бюджета спортивной организации
4.4	Бюджет спортивных соревнований
4.5	Государственное (муниципальное) финансирование спортивной сферы
4.6	Инвестиции в спорте
4.7	Особенности налогообложения в области спорта
4.8	Управление вознаграждением в области спорта
4.9	Финансовый контроль в области спорта
<b>5.</b>	<b>Модуль 5. Спортивные коммуникации</b>
5.1	Спортивный коммуникационный менеджмент
5.2	Спортивный PR и GR
5.3	Спортивный деловой этикет и протокол
5.4	Эффективные переговоры и работа с возражениями
5.5	Техники презентаций и публичных выступлений
5.6	Спортивный тайм-менеджмент
5.7	Управление конфликтами и стрессами в спорте
5.8	Профессиональные стандарты в спорте и спортивное образование
5.9	Управление талантами в спорте
<b>6.</b>	<b>Модуль 6. Организация спортивных соревнований. Управление спортивными сооружениями</b>
6.1	Управление спортивными проектами
6.2	Заявка на проведение спортивного мероприятия (соревнования)
6.3	Организация и проведение спортивных мероприятий (соревнований)
6.4	Специфика проведения международных спортивных соревнований
6.5	Спортивная логистика
6.6	Особенности управления спортивным объектом (сооружением)
6.7	Подготовка спортивного объекта к проведению спортивных соревнований
6.8	Риск-менеджмент и управление кризисными ситуациями в спорте
6.9	Проведение международных футбольных соревнований

ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА ПРОЕКТНОЙ ГРУППОЙ КОЛЛЕКТИВНОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЫ



— Спортивное право

**Александр ЧЕБОТАРЕВ**

- адвокат, доцент,
- руководитель майнора «Спортивный менеджмент» НИУ ВШЭ,
- преподаватель магистерской программы «Юрист в сфере спорта» НИУ ВШЭ,
- лучший преподаватель HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management 2015, 2019.



— Спортивный менеджмент

**Евгений САВИН**

- директор по проведению соревнований РФПЛ,
- генеральный менеджер национальной сборной России по футболу,
- выпускник HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management первого цикла,
- лучший преподаватель HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management 2016, 2017, 2019.



— Финансовый менеджмент в спорте

**Михаил КОСОВ**

- директор Института юридического менеджмента ВШЮА НИУ ВШЭ, профессор,
- British Doctor of Philosophy degree (PhD),
- член Научно-экспертного совета при Комитете Совета Федерации по федеральному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера,
- советник государственной гражданской службы города Москвы 2 класса,
- лучший преподаватель HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management 2019.



— Спортивные коммуникации

**Михаил ДЕМИН**

- директор по коммуникациям компании «Аэрофлот»,
- Президент Медиа-Коммуникационного Союза (МКС),
- генеральный директор ОАО «НТВ-Плюс» (до 12.2018),
- директор по организации работы СМИ Оргкомитета «Сочи 2014»,
- кандидат экономических наук,
- лучший преподаватель HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management 2015, 2016, 2017, 2019.



— Спортивный маркетинг и спонсорство

**Ася ШАЛИМОВА**

- старший консультант PwC,
- специалист в сфере спортивного маркетинга и PR, ФК «Спартак» (2010–2016),
- лучший преподаватель HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management 2018, 2019.



— Организация спортивных соревнований  
Управление спортивными сооружениями

**Ольга ЛАЕВА**

- имеет опыт по организации работы СМИ на крупных международных соревнованиях (в портфеле более 200 мероприятий),
- руководитель по организации работы прессы на объектах АНО Оргкомитет «Сочи 2014»,
- выпускница HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management первого цикла,
- лучший преподаватель HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management 2016, 2017, 2019.





**Дмитрий КУЗНЕЦОВ**  
Лидер Программы



**Елена СЕГАЛ**  
Руководитель Программы



**Марина БУЯНОВА**  
Научный Руководитель



**Роман ШИРОКОВ**  
Спортивный Лидер



**Андрей ВЛАСОВ**  
Координатор CIES в России



С 2017 года HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management реализуется одновременно на двух площадках: в кампусе НИУ ВШЭ – Москва Высшей школой юриспруденции и администри-

рования и кампусе НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург Институтом дополнительного профессионального образования.

**КОМАНДА HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management в Институте дополнительного профессионального образования НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург**



**Айгуль КАДЫРБАЕВА**  
Соруководитель Программы



**Ольга МИНИНА**  
Заместитель Соруководителя Программы



**Вера КУЗНЕЦОВА**  
Спортивный Лидер Программы в Санкт-Петербурге

### ■ Форма программы:

профессиональная переподготовка для ведения нового вида профессиональной деятельности. Трудоемкость программы: 15 зачетных единиц, 570 часов, в т.ч. 168 аудиторных часов и 72 часа контактной работы с преподавателем. Форма обучения: очно-заочная. Язык обучения: русский.

### Продолжительность:

6 модулей. В каждом модуле 3 дня по 10 аудиторных часов с 10.00 до 19.00 и 3 вебинара по 4 аудиторных часа с 18.50 до 22.00.

### Категория слушателей:

лица, имеющие высшее образование (бакалавриат, специалитет, магистратура).

### Выдаваемые документы:

- диплом FIFA/CIES
- диплом о профессиональной переподготовке по направлению «Менеджмент» по программе «Спортивный менеджмент / Executive Programme in Sports Management» НИУ ВШЭ

### ■ Итоговая аттестация:

защита группового проекта перед совместной комиссией FIFA/CIES - НИУ ВШЭ.

### ■ Вступительные испытания:

конкурс портфолио и отборочное собеседование (проводится совместно представителями FIFA/CIES и НИУ ВШЭ).

### ■ Стоимость обучения:

200 тыс. рублей

### ■ Календарь программы

прием документов на конкурс портфолио 26 августа – 13 октября 2020

### ■ Отборочные собеседования

22 – 23 октября 2020

### Зачисление на программу 12 ноября 2020

### ■ Проведение программы: 12 ноября 2020 – 22 мая 2021

- Модуль «Спортивный менеджмент» 12 – 14 ноября 2020
- Модуль «Спортивное право» 10 – 12 декабря 2020
- Модуль «Спортивный маркетинг и спонсорство» 4 – 6 февраля 2021
- Модуль «Финансовый менеджмент в спорте» 11-13 марта 2021
- Модуль «Спортивные коммуникации» 15 – 17 апреля 2021
- Модуль «Организация спортивных соревнований. Управление спортивными сооружениями» 20 – 22 мая 2021

### Защита групповых итоговых проектов

### ■ Практическая информация. Комплект документов на конкурс портфолио

#### Обязательные документы:

- копии документов о высшем образовании с приложениями;
- копия паспорта;
- копия трудовой книжки, иные документы, подтверждающие стаж профессиональной деятельности;
- мотивационное письмо в форме эссе;
- хронологическое резюме с описанием основных мест работы, учебы и профессиональных компетенций;
- фото – 2 шт (размер 3x4).

### Дополнительные документы (предоставляются при наличии):

- документы о профессиональной переподготовке (независимо от срока прохождения), о повышении квалификации за последние 3 года;
- список научных публикаций за последние 3 года с копиями публикаций, список докладов на российских и международных научных конференциях за последние 3 года, список учебно-методических публикаций за последние 3 года;

- документы, подтверждающие уровень владения иностранным языком (английским, французским, испанским);
- рекомендательные письма (не более 2) с краткой характеристикой кандидата, его достижений и карьерного потенциала;
- документы, подтверждающие спортивные достижения кандидата.

### ■ Предварительная запись и подача документов на конкурс портфолио:

#### Менеджеры в Москве:



**АЛЕКСЕЕВА Елена Викторовна,**



**МОИСЕЕВА Мария Сергеевна.**

Тел.: +7 (495) 951-06-62;  
+7 (495) 772-95-90 (доб.: 15816; 15818);  
+7 (499) 238-32-84;  
+7 (916) 028-11-33 (моб.)  
E-mail: evalekseeva@hse.ru;  
mmoiseeva@hse.ru  
Адрес: 109028, Москва, Покровский бульвар, дом 11, строение 6, офис Т704, Т707

#### Менеджеры в Санкт-Петербурге:



**МИНИНА Ольга Владиславовна**

Тел.: +7 (911) 913-14-10;  
+7 (812) 644-59-10 (доб.61241)  
E-mail: oklementeva@hse.ru  
Адрес: 190121, Россия, г. Санкт-Петербург, ул. Союза Печатников, д. 16



**Дмитрий СЫЧЕВ** ■ Россия

**ВШЭ, выпуск 2019**

Российский футболист, нападающий. Заслуженный мастер спорта, Чемпион России 2004, Бронзовый призер Чемпионата Европы 2008.

«Настолько сильно вдохновлен и впечатлен полученными знаниями и опытом за год обучения, что скорее хотел бы начать применять знания на практике.»

**Олег КОНОНОВ** ■ Россия

**ВШЭ, выпуск 2018**

Советский, белорусский и российский футболист, защитник и полузащитник. Главный тренер ФК «Рига».

«Нахожусь под большим впечатлением от обучения на программе HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management. Знания, полученные по спортивному менеджменту, спортивным коммуникациям, юриспруденции, экономике, дали мне возможность более прогрессивно взглянуть на свою профессиональную деятельность. Спасибо!»



**Виктория ЛОПЫРЕВА** ■ Россия

**ВШЭ, выпуск 2018**

Телеведущая на спортивных каналах, посол ЧМ по футболу 2018, посол ООН в России по борьбе с дискриминацией.

«В Вышке интересно и престижно учиться, здесь прекрасный преподавательский состав и отличная организация учебного процесса: помимо серьезной теоретической базы много внимания было уделено конкретным практическим вопросам, так необходимым спортивным управленцам. На этапе подготовки групповых дипломных проектов было особенно интересно: у всех включился спортивный азарт, ведь мы состязались за призовое место – как и должно быть в спорте. С теплом и благодарностью вспоминаю время обучения и наших прекрасных педагогов, лидеров и тренеров Программы, и не прощаюсь!»

**Паком ГОИК** ■ Франция

**ВШЭ, выпуск 2018**

Стипендиат FIFA/CIES на обучении по программе FIFA Master.

«Благодаря профессионализму российских преподавателей и зарубежных экспертов Программа позволяет расширить знания о различных составляющих спортивного менеджмента. Лично мне программа дала отличный обзор российского спорта и помогла лучше понять специфику данной сферы в России.»



**Роман ШИРОКОВ** ■ Россия

**ВШЭ, выпуск 2017**

Трехкратный чемпион России по футболу, обладатель Кубка УЕФА, экс-капитан национальной российской сборной по футболу.

«Отличная образовательная программа с блестящим преподавательским составом, что особенно важно, — не теоретиков, а практиков самой высокой квалификации! Объединение брендов FIFA/CIES/HSE лишь подтверждает высокий уровень программы!»

**Эмиль ШУКЮРОВ** ■ Азербайджан

**ВШЭ, выпуск 2016**

Операционный Менеджер в спорте, Оргкомитет 4-ых Игр исламской солидарности.

«Это одна из лучших программ в спортивном менеджменте с привлечением студентов и преподавателей из разных стран. Я очень горжусь тем, что принимал участие в программе, и я знаю, что я буду применять мои новые знания и опыт для улучшения качества спорта в своей стране»



**Ольга ЛАЕВА** ■ Россия

**ВШЭ, выпуск 2015**

Капитан команды – победителя в конкурсе на Приз Международной сети университетов FIFA/CIES

«Будучи за последние два года, частью огромной международной сети университетов FIFA/CIES, могу сказать, что я получила даже больше, чем я ожидала от программы HSE/FIFA/CIES»



Международная сеть университетов FIFA/CIES включает сегодня 17 университетов, в которых

преподается FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management

- 1 **Universidad Católica Argentina**  
Буэнос-Айрес, Аргентина (с 2004)
- 2 **Universidad Santo Tomás**  
Сантьяго, Чили (2006)
- 3 **Université Cheikh Anta Diop**  
Дакар, Сенегал (2006)
- 4 **Nelson Mandela Metropolitan University**  
Порт-Элизабет, ЮАР (2007)
- 5 **Cairo University**  
Каир, Египет (2007)
- 6 **Universidad de Costa Rica**  
Сан-Хосе, Коста-Рика (2008)
- 7 **The University of the West Indies**  
Порт-оф-Спейн, Тринидад и Тобаго (2009)
- 8 **Birzeit University**  
Рамалла, Палестина (2009)
- 9 **Universidad Rey Juan Carlos**  
Мадрид, Испания (2010)
- 10 **Universidad Metropolitana**  
Каракас, Венесуэла (2010)
- 11 **Fundação Getulio Vargas**  
Рио-де-Жанейро и Сан-Паулу, Бразилия (2010)
- 12 **Universidad San Martín de Porres**  
Лима, Перу (2012)
- 13 **Sorbonne University Abu Dhabi**  
Абу-Даби, ОАЭ (2014)
- 14 **Kozminski University**  
Варшава, Польша (2014)
- 15 **Higher School of Economics**  
Москва, Россия (2014)  
Санкт-Петербург, Россия (2017)
- 16 **Pillai Institute of Management Studies & Research**  
Мумбаи, Индия (2019)
- 17 **Universidad da Las Américas**  
Кито, Эквадор (2020)

## Приз Международной сети университетов FIFA/CIES

### Цели и деятельность

Международная сеть университетов FIFA/CIES основана на принципах партнерства, взаимного уважения и открытости. Это предоставляет большие возможности для обмена между студентами, преподавателями, экспертами, выпускниками и всеми другими участниками, которые активно взаимодействуют внутри сети. Для укрепления свя-

зи между университетами и для создания новых перспектив Международная сеть университетов FIFA/CIES воплотила в жизнь две инициативы, которые на протяжении многих лет играют центральную роль в создании чувства сообщества и мотивации участников: Приз Международной сети университетов FIFA/CIES и Стипендия Международной сети университетов FIFA/CIES.



### Приз Международной сети университетов FIFA/CIES

Цель присуждения Приза Международной сети университетов FIFA/CIES - награждение лучшего группового проекта, представленного университетами-партнерами. Приз - поездка в Швейцарию, которая включает в себя посещение штаб-квартиры CIES в Невшателе, а также день в штаб-квартире FIFA в Цюрихе с участием студентов «FIFA Master». Во время визита студенты также могут принять участие в серии презентаций менеджеров FIFA.



## Приз Международной сети университетов FIFA/CIES

Проект Академия 360° по созданию спортивной академии нового типа, подготовленный выпускниками программы ВШЭ Ольгой Лаевой (капитан команды), Еленой Бортничек, Дарьей Смирновой, Львом Фертельмейстером и Максимом Шиповым, был признан лучшим проектом международной сети FIFA/CIES в 2015 году. Международное жюри, состоящее из представителей FIFA и академического сообщества, рассматривало 14 проектов из разных стран.

В рекомендациях к выбору тематики итогового проекта CIES приводит нашу команду в качестве яркого примера удачного выбора темы «глобального» проекта, в котором международные стандарты и глобальные модели применяются на местном (локальном) уровне.

Дипломы проектной команде НИУ ВШЭ вручает президент FIFA г-н Инфантино.



### Стипендии Международной сети университетов FIFA/CIES

Стипендии Международной сети университетов FIFA/CIES позволяют выпускникам программы FIFA/CIES финансировать свое участие в курсе «FIFA Master» (плата за регистрацию курса, командировочные расходы, проживание и т. д.). Кандидаты должны соответствовать критериям, определенным CIES и Научным комитетом «FIFA Master».

Стипендия была учреждена в 2012 году, стипендии получили студенты из таких стран, как Аргентина, Бразилия, Чили, Коста-Рика, Египет, Ливан, Россия, Южная Африка, Испания, Тринидад и Тобаго, Турция, Украина, Гватемала и Венесуэла.

### Другие проекты Международной сети университетов FIFA/CIES

Международная сеть университетов FIFA/CIES - при поддержке своих партнеров - регулярно предлагает студентам и выпускникам Executive Programme in Sports Management возможность по-

сещать конференции и семинары по различным актуальным вопросам, касающимся управления спортом, а также возможность посещать различные международные спортивные соревнования.



INTERNATIONAL  
CENTRE FOR  
SPORTS STUDIES

Avenue DuPeyrou 1 | Phone +41 (0)32 718 39 00  
2000 Neuchâtel | [www.cies.ch](http://www.cies.ch)  
Switzerland

**Higher School of Economics**

[www.cies-uni.org/russia](http://www.cies-uni.org/russia)  
<https://law.hse.ru/ciesfifa>

   [FifaCiesUniNet](#)