



INTERNATIONAL  
UNIVERSITY  
NETWORK

IN COLLABORATION WITH **FIFA<sup>®</sup>**



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

**HSE/FIFA/CIES  
EXECUTIVE PROGRAMME  
IN SPORTS MANAGEMENT**

**РОССИЯ**

5 ЦИКЛ | 2018-2019





Высшая школа экономики гордится тем, что совместно с FIFA/CIES реализует «Executive Programme in Sports Management» в России.

Современный мир спорта – уникальное явление человеческой цивилизации, динамично развивающееся и способствующее межкультурному диалогу в мировом масштабе.

Глобальные ценности спортивного движения вошли в генетический код человечества, как большой семьи народов, объединенных общей миссией сохранения жизни, здоровья и среды обитания.

Спорт максимально способствует достижению этой задачи, являясь мощнейшим драйвером образования, воспитания и развития человеческой личности.

Международная сеть университетов FIFA/CIES вносит бесценный вклад в становление спортивной индустрии во всем мире, объединяя усилия лучших университетов в деле подготовки современных спортивных менеджеров, объединенных высокими идеалами спортивного движения.

Уже первые четыре года реализации программы в НИУ ВШЭ показали ее высокую востребованность, как на национальном, так и на международном уровнях. На программе обучаются слушатели не только из различных регионов и городов России (Москвы, Санкт-Петербурга, Волгограда, Нижнего Новгорода, Перми, Самары, Саранска, Ставрополя, Череповца, Ярославля и др.),

но и многих стран ближнего зарубежья, в том числе Азербайджана, Беларуси, Казахстана, Украины.

Международная сеть университетов FIFA/CIES задает весьма высокую планку стандартов спортивного образования во всем мире, которой мы всегда стремимся соответствовать в полной мере.

Мы очень рады, что Высшая школа экономики стала частью замечательной большой профессиональной и образовательной семьи – Международной сети университетов FIFA/CIES.

Мы предлагаем присоединиться к нам и ждем Вас на HSE/FIFA/CIES «Executive Programme in Sports Management» 5 цикла!



**Дмитрий Левонович Кузнецов**

доктор делового администрирования (DBA), ординарный профессор, директор Высшей школы юриспруденции, лидер программы HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management.

## Подготовка спортивных менеджеров: необходимость

В сегодняшнем мире спорт сталкивается с постоянно растущим числом проблем и вызовов.

Можно отметить низкое качество управления многими спортивными организациями, нарушение правил честной игры, несоблюдение требований прозрачности со стороны партнеров, увеличивающийся разрыв между самыми богатыми спортивными организациями и теми, кто располагает ограниченными ресурсами, необходимость реагирования на все более эффективные методы допинга и угрозы влияния на спортивные результаты со стороны нелегальных спортивных ставок. Это далеко не исчерпывающий список, порождающий сложности получения поддержки со стороны спонсоров, усложняющий организацию спортивных соревнований, вызывающий миграцию молодых спортсменов в богатые страны, требующий создания правовых рамок, которые с каждым днем становятся более изощренными. И все это на фоне глобальной финансовой неопределенности, продолжающейся борьбы со всем еще слишком распространенными угрозами расизма и националистического поведения на стадионах и на местных игровых площадках.

По всем вышеуказанным причинам спортивные менеджеры должны, как никогда раньше, уметь разрешать сложные ситуации, сопряженные с множеством проблем. Образование остается одним из лучших способов достижения данной цели.

FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management, созданная в 2004 году, направлена на то, чтобы настоящие и будущие спортивные лидеры приобрели необходимые знания и навыки для лучшего понимания своей профессиональной среды и умения разбираться с теми ситуациями, которые могут возникнуть в современной спортивной организации.

Программа FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management преподается во всем мире в 15 университетах, входящих в Международную сеть университетов FIFA/CIES.

Эта инновационная сеть позволяет студентам, выпускникам, преподавателям, экспертам, координаторам и лекторам взаимодействовать и делиться своим опытом как на национальном, так и на глобальном уровне.

CIES гордится тем, что сотрудничает с Высшей школой экономики (ВШЭ) по организации программы FIFA/CIES в России и способствует более широкому развитию спортивного менеджмента как в самой стране, так и за ее пределами.



**Профессор Дэнис Освальд**

Директор Международного Центра  
Спортивных Исследований (CIES)

# Международный Центр Спортивных Исследований (CIES)



Международный Центр Спортивных Исследований (CIES), расположенный в Невшателе, в Швейцарии, был создан в 1995 году Международной федерацией футбольных ассоциаций (FIFA), Университетом Невшателя, городом и кантоном Невшатель.

Используя мультидисциплинарный подход (право, социология, география, история и управление), CIES предлагает исследовательские, образовательные и консалтинговые услуги высшего уровня в мире спорта.

С момента своего создания CIES стремится служить мостом между мирами исследовательских, образовательных и спортивных организаций. CIES активно содействует постоянному обмену знаниями и опытом между заинтересованными сторонами, как из академических кругов, так и из спортивной индустрии. Благодаря своей международной сети университетов и экспертов CIES может поддерживать и осуществлять исследовательские

и образовательные проекты на всех континентах.

Наконец, мультидисциплинарный подход, связанный с реалиями спортивной сферы, позволяет создавать решения, которые отвечают конкретным потребностям спортивных организаций.

Основными видами деятельности CIES являются:

- организация «FIFA Master» – Международной магистерской программы в области менеджмента, юриспруденции и гуманитарных наук в спорте, которая преподается в рамках магистерской программы Университета Невшателя по спортивному праву,
- организация FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management в 15 странах мира,
- фундаментальная научно-исследовательская деятельность в области спорта,
- специальная работа Обсерватории CIES,
- организация многочисленных конференций и семинаров по спортивной проблематике.



Высшая школа экономики была создана Постановлением Правительства России 27 ноября 1992 г. Высшая школа экономики – исследовательский университет, осуществляющий свою миссию через научно-образовательную, проектную, экспертно-аналитическую и социокультурную деятельность на основе международных научных и организационных стандартов.

Мы осознаем себя частью мирового академического сообщества, считаем международное партнерство, вовлеченность в глобальное университетское взаимодействие ключевыми элементами нашего движения вперед.

Основа нашей деятельности – теоретические и эмпирические исследования и распространение знаний. Не поступаясь качеством исследований и не ограничиваясь преподаванием фундаментальных научных знаний, мы стремимся обеспечивать практический вклад в строительство новой России.

Высшая школа экономики стала первым государственным университетом в России, отбирающим кадры на международном академическом рынке труда. Сегодня в Вышке работают более 100 зарубежных преподавателей из 25 стран.

В НИУ ВШЭ регулярно проходят академические дискуссии с участием международных экспертов. Высшая школа экономики участвует в ряде международных проектов в сфере научно-технического сотрудничества (InCoNet EECA, ERA.Net RUS, BILAT-RUS, INCONTACT) и является партнером таких организаций, как ОЭСР, G20, БРИКС, ЮНЕСКО, ЮНИДО и других.

Одной из ведущих бизнес-школ Высшей школы экономики является Высшая школа юриспруденции (ВШЮр). Миссия ВШЮр – узкоспециализированная элитная подготовка топ-менеджмента мирового уровня, способного адекватно ответить на вызовы будущего. Управление спортивной индустрией и фитнес-менеджмент являются ключевыми направлениями деятельности бизнес-школы.

Партнером по реализации программы в Санкт-Петербурге является Институт дополнительного профессионального образования НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, являющийся одной из ведущих инновационных площадок в области бизнес-образования.

*“ Non scholae, sed  
vitae discimus ”*

**Не для школы, а для жизни учимся**

## — Общая презентация

FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management охватывает все виды спорта. Она обеспечивает подготовку по 6 ключевым направлениям спортивного менеджмента, а именно:

спортивные коммуникации, спортивное право, спортивный маркетинг и спонсорство, финансовый менеджмент в спорте, организация спортивных событий, управление спортивными сооружениями.



## — Цели

- 1 Дать студентам всестороннее представление о спортивном менеджменте.
- 2 Адаптировать учебный план к национальным и региональным требованиям в спорте, благодаря навыкам и опыту наших академических партнеров.
- 3 Сочетать теоретическое обучение с практикой.
- 4 Помочь учащимся приобрести инструментарий и знания, которые они смогут использовать в повседневной спортивной среде.
- 5 Организовывать каждый год цикл специальных сессий, которые проводятся экспертами международной спортивной индустрии.
- 6 Создать сеть экспертов на национальном и международном уровнях.

## — Организация спортивных событий

Цель модуля - дать студентам лучшее понимание различных аспектов, связанных с организацией спортивных мероприятий, как на национальном, так и на международном уровне. Например, управление проектами, безопасность, логистика, инфраструктура, самопрезентация на рынке с высокой конкуренцией - все это ключевые элементы, обеспечивающие успешное проведение спортивного мероприятия.

## — Финансы

В данном модуле изучаются финансовые вопросы национальных и континентальных спортивных организаций с целью усиления и совершенствования процессов финансового менеджмента. В нем рассматриваются такие фундаментальные финансовые концепции, как балансы, отчеты о прибылях и убытках, варианты бюджета и бизнес-планы. По завершении модуля, спортивные менеджеры приобретут необходимый инструментарий, чтобы стать эффективными менеджерами в своих организациях.

## — Коммуникации

Данный модуль дает возможность получить знания об основных концепциях коммуникации, которые необходимы спортивным организациям для обеспечения эффективного обмена информацией между различными игроками в спортивной индустрии. Стратегические коммуникации, планирование, управление коммуникационными процессами и антикризисное управление являются необходимыми инструментами для эффективных коммуникационных стратегий.

## Модули

## — Менеджмент

Данный модуль сфокусирован на переходе от любительского управления спортивной организацией к профессиональному менеджменту и базируется в основном на принципах эффективности и производительности. Ключевыми темами данного модуля являются структура спортивных организаций, процесс принятия решений, управление человеческими ресурсами, лидерство и управление изменениями в организации

## — Спортивное право

Исключительный рост и развитие индустрии спорта привели к эволюции расширяющейся и усложняющейся судебной системы. Цель данного модуля - дать полный обзор спортивного права. Например, рассматриваются структура мирового спорта, статус спортсмена, гражданская и уголовная ответственность деятелей спорта, различные коммерческие контракты, разрешение правовых споров в спорте и растущий уровень угроз чистоте в спорте.

## — Маркетинг/ Спонсорство

Данный модуль дает студентам возможность ознакомиться с коммерческими реалиями современного спорта. Студентам дают прагматичный подход к маркетингу спортивных объектов и мероприятий, а также к спонсорству и обслуживанию инвесторов. Наглядно демонстрируется важность рынков и потребителей, а также роль брендов и социальных сетей. Более четкое понимание методов укрепления спортивной организации в маркетинговых целях (ценности, имиджа) и целостное понимание ожиданий потенциальных спонсоров - два ключевых компонента этого модуля.

## — Лекции экспертов спортивной индустрии международного уровня

Во время каждого цикла FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management у студентов есть возможность встретиться с экспертами из различных организаций (например, IOC, FIFA, других международных федераций, континентальных организаций, престижных клубов, организаторами

спортивных соревнований и т.д.). Эти специальные сессии и лекции также дают возможность обменяться мнениями по актуальным вопросам в мире спорта и проанализировать, как данные проблемы могут повлиять на национальный спорт.



## — Для кого предназначена Программа FIFA/CIES ?

Руководители и лица, работающие в спортивном мире на профессиональной или любительской основе (например, в национальных и международных федерациях, континентальных организациях, НОК, клубах, региональных ассоциациях, министерствах, муниципалитетах), которые стремятся расширить или обновить свои знания об управлении в спорте.

Профессионалы из разных областей (например, юристы, экономисты, журналисты), которые хотят начать работать в спорте и познакомиться со специалистами спортивной индустрии.

Молодые выпускники, которые хотят дополнить свою академическую подготовку определенной квалификацией в области управления спортом.

# Дайджест Программы: 2014 - 2018



## 9 декабря 2014 г.

На церемонии торжественного открытия совместной программы HSE/FIFA/CIES Председателю Оргкомитета «Бразилия-2014» Рикарду Траде был вручен символ НИУ ВШЭ – Золотая ворона

## 20 мая 2015 г.

Мастер-класс тренера сборной России по футболу и ПФК ЦСКА Паулино Гранеро



## 20 ноября 2015 г.

Второй цикл Программы открыл почетным докладом старейший член МОК Дэнис Освальд – призер Олимпийских игр 1968, д.ю.н., профессор, член Спортивного арбитражного суда в Лозанне, почетный президент Международной федерации гребли (FISA), спортивный директор CIES и Международной сети университетов FIFA/CIES

## февраль 2016 г.

Дни Чемпионата мира по футболу FIFA 2018 в России™.  
Мастер-классы генерального директора Оргкомитета «Россия-2018» Алексея Сорокина и директора по связям с FIFA и работе с государственными органами Оргкомитета «Россия-2018» Александра Джорджадзе



## 23 мая 2016 г.

Доклад специального советника Генсека ООН по вопросам спорта во имя развития и мира Уилфида Лемке на II Международной научно-образовательной конференции «Современные стратегии управления спортом: экономика, право, финансы»

## Дайджест Программы: 2014 - 2018



**26 мая 2017 г.**

Почетный доклад «New challenges in strategic communications in sports» г-на Андреаса Херрена - создателя и главы агентства «Externus Communication», и.о. Директора по коммуникациям и связям с общественностью FIFA (2007-2008), Главы пресс-службы FIFA (1996-2007) на III Международная научно-практическая конференция «Современные стратегии управления спортом: коммуникации, конфликты, споры»

**4 февраля 2017 г.**

Мастер-класс Жана-Люка Грипона – одного из выдающихся спортивных функционеров современности, маркетингового консультанта по развитию FIFA, основателя и президента французского консалтингового агентства SportVision, президента ФК Нант Атлантик (2001-2005), Генерального Секретаря «конюшни» Формулы 1 во Франции (1997-2001), члена Административного Совета Профессиональной Футбольной Лиги Франции, ее Вице-президента (2002-2007)



**29 июня 2018 г.**

Президент FIFA Джанни Инфантино открывает международную конференцию «Спорт и будущее», организованную CIES, Ассоциацией выпускников программы FIFA Master и НИУ ВШЭ при поддержке Российского футбольного союза



# Содержание программы

1.	Модуль 1. Спортивный менеджмент
1.1	Система спортивного менеджмента
1.2	Международные спортивные организации
1.3	Национальные спортивные федерации, сборные команды и клубы: специфика управления
1.4	Экономика спорта: современные тенденции развития
1.5	Миссия и стратегия спортивной организации
1.6	Лидерство в спорте
1.7	Построение эффективной команды в спортивной организации
1.8	Управление человеческими ресурсами в спорте
1.9	Государственное (муниципальное) управление физической культурой и спортом
2.	Модуль 2. Спортивное право
2.1	Международно-правовое регулирование спорта
2.2	Российское законодательство о физической культуре и спорте
2.3	Правовой статус спортивных организаций (спортивных федераций, спортивных клубов)
2.4	Гражданско-правовые договоры в сфере спорта
2.5	Правовое регулирование труда спортсменов, тренеров и судей
2.6	Правовая защита интеллектуальной собственности в области спорта
2.7	Профилактика преступности в области спорта. Законодательство о противодействии применению допинга
2.8	Правовые механизмы разрешения спортивных споров
2.9	Правовое регулирование футбола
3.	Модуль 3. Спортивный маркетинг и спонсорство
3.1	Современный спортивный маркетинг
3.2	Поведение потребителя в спорте. Исследование рынка спортивных услуг
3.3	Маркетинговая стратегия спортивной организации
3.4	Маркетинг спортивных мероприятий (соревнований)
3.5	Маркетинг спортивных объектов (сооружений)
3.6	Ценообразование в области спорта
3.7	Спортивный брендинг
3.8	Спонсорство в спорте
3.9	Спортивные СМИ и социальные сети в мире спорта

4.	Модуль 4. Финансовый менеджмент в спорте
4.1	Финансовые стратегии в спорте
4.2	Система бухгалтерского и управленческого учета в спортивной организации
4.3	Формирование бюджета спортивной организации
4.4	Бюджет спортивных соревнований
4.5	Государственное (муниципальное) финансирование спортивной сферы
4.6	Инвестиции в спорте
4.7	Особенности налогообложения в области спорта
4.8	Управление вознаграждением в области спорта
4.9	Финансовый контроль в области спорта
5.	Модуль 5. Спортивные коммуникации
5.1	Спортивный коммуникационный менеджмент
5.2	Спортивный PR и GR
5.3	Спортивный деловой этикет и протокол
5.4	Эффективные переговоры и работа с возражениями
5.5	Техники презентаций и публичных выступлений
5.6	Спортивный тайм-менеджмент
5.7	Управление конфликтами и стрессами в спорте
5.8	Профессиональные стандарты в спорте и спортивное образование
5.9	Управление талантами в спорте
6.	Модуль 6. Организация спортивных соревнований. Управление спортивными сооружениями
6.1	Управление спортивными проектами
6.2	Заявка на проведение спортивного мероприятия (соревнования)
6.3	Организация и проведение спортивных мероприятий (соревнований)
6.4	Специфика проведения международных спортивных соревнований
6.5	Спортивная логистика
6.6	Особенности управления спортивным объектом (сооружением)
6.7	Подготовка спортивного объекта к проведению спортивных соревнований
6.8	Риск-менеджмент и управление кризисными ситуациями в спорте
6.9	Проведение международных футбольных соревнований

ПОДГОТОВКА И ЗАЩИТА ПРОЕКТНОЙ ГРУППОЙ КОЛЛЕКТИВНОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЫ

## Руководители модулей



### Спортивное право

#### Александр ЧЕБОТАРЕВ

- адвокат, доцент,
- преподаватель магистерской программы «Юрист в сфере спорта» НИУ ВШЭ,
- лучший преподаватель НИУ ВШЭ – 2016, 2017
- лучший преподаватель HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management – 2015



### Спортивный менеджмент

#### Евгений САВИН

- начальник группы международного сотрудничества РФПЛ,
- директор по стратегии и развитию РФПЛ,
- генеральный менеджер национальной сборной России по футболу, выпускник HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management первого цикла,
- лучший преподаватель HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management – 2016, 2017,
- член Академического совета программы HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management



### Финансовый менеджмент в спорте

#### Михаил КОСОВ

- главный эксперт НИУ ВШЭ,
- British Doctor of Philosophy degree (PhD), кандидат экономических наук, доцент, юрист,
- член Научно-экспертного совета при Комитете Совета Федерации по федеральному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера, советник государственной гражданской службы города Москвы 2 класса.



## Спортивные коммуникации

### Ана КАТЫНСУС

- бизнес спикер, работающий в нескольких странах,
- автор и ведущий тренер курса Школа Спикеров от деловой Среды Сбербанка, единственного курса в стране, где обучаются практиков работать с залами 200+,
- консультант по созданию образа и техники публичных выступлений политиков, спортсменов и руководителей разного уровня,
- выпускница HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management первого цикла,
- лучший преподаватель HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management - 2016



## Спортивный маркетинг и спонсорство

### Ася ШАЛИМОВА

- старший консультант PwC,
- специалист в сфере спортивного маркетинга и PR, ФК «Спартак» (2010-2016),
- лучший преподаватель HSE /FIFA / CIES Executive Programme in Sports Management -2018



## Организация спортивных соревнований Управление спортивными сооружениями

### Михаил ДЕМИН

- кандидат экономических наук,
- генеральный директор ОАО «НТВ-Плюс»,
- директор по организации работы СМИ Оргкомитета «Сочи 2014»,
- лучший преподаватель HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management - 2015, 2016, 2017

## Административная команда



Дмитрий КУЗНЕЦОВ  
**Лидер Программы**



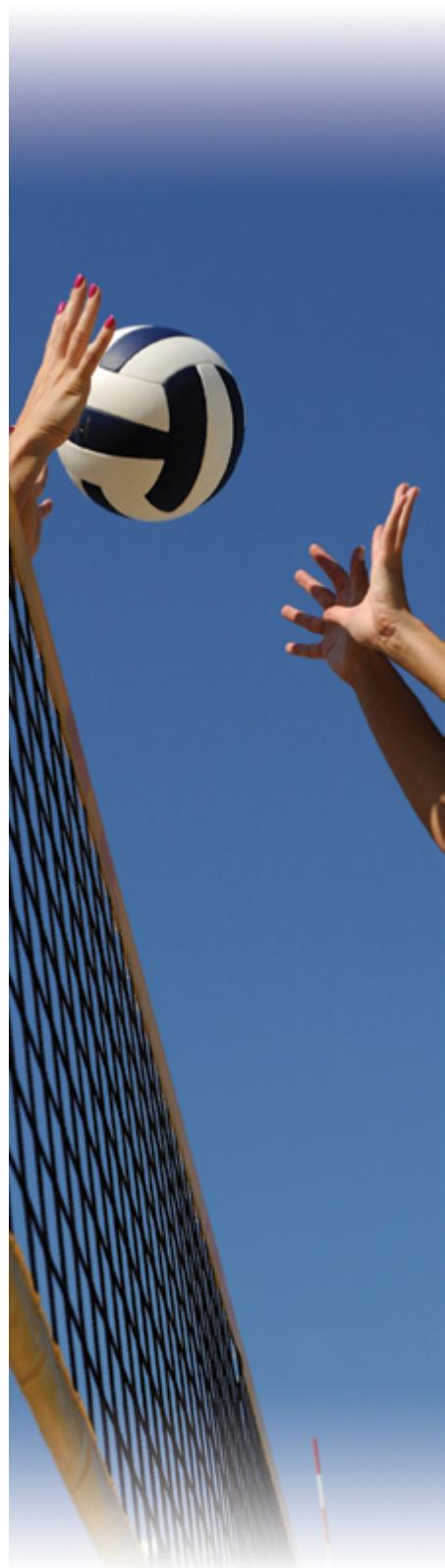
Елена СЕГАЛ  
**Руководитель Программы**



Марина БУЯНОВА  
**Научный Руководитель**



Роман ШИРОКОВ  
**Спортивный Лидер**



## Одна программа – две площадки

С 2017 года HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management реализуется одновременно на двух площадках: в кампусе НИУ ВШЭ – Москва

Высшей школой юриспруденции и кампусе НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург Институтом дополнительного профессионального образования.

### — КОМАНДА HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management в Институте дополнительного профессионального образования НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург



**Айгуль КАДЫРБАЕВА**  
Соруководитель Программы



**Ольга КЛЕМЕНТЬЕВА**  
Заместитель Соруководителя  
Программы



**Вера КУЗНЕЦОВА**  
Спортивный Лидер Программы  
в Санкт-Петербурге

# Практическая информация

## Форма программы:

профессиональная переподготовка для ведения нового вида профессиональной деятельности.  
Трудоемкость программы: 15 зачетных единиц, 570 часов, в т.ч. 240 аудиторных часов.  
Форма обучения: очно-заочная.  
Язык обучения: русский.

## Продолжительность:

6 модулей по 4 дня по 10 аудиторных часов с 10.00 до 18.00

## Категория слушателей:

лица, имеющие высшее образование (бакалавриат, специалитет, магистратура).

## Выдаваемые документы:

- диплом FIFA/CIES
- диплом о профессиональной переподготовке по направлению "Менеджмент" по программе "Спортивный менеджмент / Executive Programme in Sports Management" НИУ ВШЭ

## Итоговая аттестация:

защита группового проекта перед совместной комиссией FIFA/CIES - НИУ ВШЭ.

## Вступительные испытания:

конкурс портфолио и отборочное собеседование (проводится совместно представителями FIFA/CIES и НИУ ВШЭ).

## Стоймость обучения:

200 тыс. рублей

## Календарь программы

прием документов на конкурс портфолио 27 августа – 17 октября 2018

## Отборочные собеседования

24 – 25 октября 2018

## Зачисление на программу 12 ноября 2018

## Проведение программы: 14 ноября 2018 – 1 июля 2019

- Модуль «Спортивный менеджмент»  
14 – 17 ноября 2018
- Модуль «Спортивное право»  
12 – 15 декабря 2018
- Модуль «Спортивный маркетинг и спонсорство»  
30 января – 2 февраля 2019
- Модуль «Финансовый менеджмент в спорте»  
13 – 16 марта 2019
- Модуль «Спортивные коммуникации»  
17 – 20 апреля 2019
- Модуль «Организация спортивных соревнований. Управление спортивными сооружениями»  
22-25 мая 2019

## Защита групповых итоговых проектов

## Практическая информация. Комплект документов на конкурс портфолио

## Обязательные документы:

- копии документов о высшем образовании с приложениями;
- копия паспорта;
- копия трудовой книжки, иные документы, подтверждающие стаж профессиональной деятельности;
- мотивационное письмо в форме эссе;
- хронологическое резюме с описанием основных мест работы, учебы и профессиональных компетенций;
- фото – 2 шт (размер 3x4).

## Практическая информация

### Дополнительные документы (представляются при наличии):

- документы о профессиональной переподготовке (независимо от срока прохождения), о повышении квалификации за последние 3 года;
- список научных публикаций за последние 3 года с копиями публикаций, список докладов на российских и международных научных конференциях за последние 3 года, список учебно-методических публикаций за последние 3 года;

### — Предварительная запись и подача документов на конкурс портфолио:

#### Менеджеры в Москве:



АЛЕКСЕЕВА Елена Викторовна,



МОИСЕЕВА Мария Сергеевна.

Тел.: +7 (495) 951-06-62;  
+7 (495) 772-95-90 (доб.: 22113; 22110);  
+7 (499) 238-32-84;  
+7 (916) 028-11-33 (моб.)

E-mail: evalekseeva@hse.ru;  
mmoiseeva@hse.ru

Адрес: 109028 Москва, Большой Трехсвятительский переулок, д.3, оф.338, 340

#### Менеджеры в Санкт-Петербурге:



КЛЕМЕНТЬЕВА Ольга Владиславовна

Тел.: +7 (911) 913-14-10;  
+7 (812) 644-59-10 (доб.61241)

E-mail: oklementeva@hse.ru

Адрес: 190121, Россия, г. Санкт-Петербург,  
ул. Союза Печатников, д. 16

## Отзывы

**Олег КОНОНОВ ■ Россия**

**ВШЭ, выпуск 2018**

**Советский, белорусский и российский футболист, защитник и полузащитник.  
Главный тренер тульского «Арсенала».**

«Нахожусь под большим впечатлением от обучения на программе HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management. Знания, полученные по спортивному менеджменту, спортивным коммуникациям, юриспруденции, экономике, дали мне возможность более прогрессивно взглянуть на свою профессиональную деятельность. Спасибо!»



**Роман ШИРОКОВ ■ Россия**

**ВШЭ, выпуск 2017**

**Трехкратный чемпион России по футболу, обладатель Кубка УЕФА,  
экс-капитан национальной российской сборной по футболу**

«Отличная образовательная программа с блестящим преподавательским составом, что особенно важно, – не теоретиков, а практиков самой высокой квалификации! Объединение брендов FIFA/CIES/HSE лишь подтверждает высокий уровень программы!»



**Эмиль ШУКЮРОВ ■ Азербайджан**

**ВШЭ, выпуск 2016**

**Операционный Менеджер в спорте, Оргкомитет 4-ых Игр исламской солидарности.**

«Это одна из лучших программ в спортивном менеджменте с привлечением студентов и преподавателей из разных стран. Я очень горжусь тем, что принимал участие в программе, и я знаю, что буду применять мои новые знания и опыт для улучшения качества спорта в своей стране»



**Виктор АЛЕКСЕЕВ ■ Россия**

**ВШЭ, выпуск 2016**

**Генеральный директор, ООО «Ветер Студио»**

«В настоящее время я работаю над собственным проектом, связанным со спортивной индустрией. Теперь я точно знаю, как его развивать дальше и как увеличить шансы на успех. Для меня это все новые и практические знания»



**Людмила КУЗНЕЦОВА ■ Россия**

**ВШЭ, выпуск 2015**

**Менеджер проектов, Служба зрительских услуг, Оргкомитет Чемпионата мира  
по футболу ФИФА «Россия-2018»**

«Сильными сторонами этой Программы являются, во-первых, высококвалифицированные преподаватели с большим опытом во всех областях спорта и, во-вторых, репутация ВШЭ как одного из лучших университетов в Москве»



**Ольга ЛАЕВА ■ Россия**

**ВШЭ, выпуск 2015**

**Консультант, Администрация Президента Российской Федерации**

«Будучи за последние два года, частью огромной международной сети университетов FIFA/CIES, могу сказать, что я получила даже больше, чем я ожидала от программы HSE/FIFA/CIES»



**Дарья СМИРНОВА ■ Россия**

**ВШЭ, выпуск 2015**

**Первый российский обладатель гранта FIFA/CIES на обучение по программе FIFA Master**

«Как выпускник и программы HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management и FIFA Master, могу сказать, что прохождение программы в Москве во многом облегчает процесс обучения на FIFA Master. HSE/FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management – это такой мини Master, который дает возможность изучить каждый модуль по отдельности, а затем собрать полученные знания воедино во время работы над итоговым проектом. Обучение в Москве позволило мне стать претендентом на стипендию для поступления на FIFA Master»

# Международная сеть университетов **FIFA/CIES**



Международная сеть университетов FIFA/CIES включает сегодня 15 университетов, в которых

преподается FIFA/CIES Executive Programme in Sports Management

## 1 **Universidad Católica Argentina**

Буэнос-Айрес, Аргентина (с 2004)

## 2 **Universidad Santo Tomás**

Сантьяго, Чили (2006)

## 3 **Université Cheikh Anta Diop**

Дакар, Сенегал (2006)

## 4 **Nelson Mandela Metropolitan University**

Порт Элизабет, ЮАР (2007)

## 5 **Cairo University**

Каир, Египет (2007)

## 6 **Universidad de Costa Rica**

Сан Хосе, Коста-Рика (2008)

## 7 **The University of the West Indies**

Порт-оф-Спейн, Тринидад и Тобаго (2009)

## 8 **Birzeit University**

Рамалла, Палестина (2009)

## 9 **Universidad Rey Juan Carlos**

Мадрид, Испания (2010)

## 10 **Universidad Metropolitana**

Каракас, Венесуэла (2010)

## 11 **Fundação Getúlio Vargas**

Рио-де-Жанейро и Сан-Паулу, Бразилия (2010)

## 12 **Universidad San Martín de Porres**

Лима, Перу (2012)

## 13 **Sorbonne University Abu Dhabi**

Абу Даби, ОАЭ (2014)

## 14 **Kozminski University**

Варшава, Польша (2014)

## 15 **Higher School of Economics**

Москва, Россия (2014)  
Санкт-Петербург, Россия (2017)

# Приз Международной сети университетов FIFA/CIES

## Цели и деятельность

Международная сеть университетов FIFA/CIES основана на принципах партнерства, взаимного уважения и открытости. Это предоставляет большие возможности для обмена между студентами, преподавателями, экспертами, выпускниками и всеми другими участниками, которые активно взаимодействуют внутри сети. Для укрепления свя-

зи между университетами и для создания новых перспектив Международная сеть университетов FIFA/CIES воплотила в жизнь две инициативы, которые на протяжении многих лет играют центральную роль в создании чувства сообщества и мотивации участников: Приз Международной сети университетов FIFA/CIES и Стипендия Международной сети университетов FIFA/CIES.



## Приз Международной сети университетов FIFA/CIES

Цель присуждения Приза Международной сети университетов FIFA/CIES - награждение лучшего группового проекта, представленного университетами-партнерами. Приз - поездка в Швейцарию, которая включает в себя посещение штаб-квартиры CIES в Невшателе, а также день в штаб-квартире FIFA в Цюрихе с участием студентов «FIFA Master». Во время визита студенты также могут принять участие в серии презентаций менеджеров FIFA.



## Приз Международной сети университетов FIFA/CIES

Проект Академия 360° по созданию спортивной академии нового типа, подготовленный выпускниками программы ВШЭ Ольгой Лаевой (капитан команды), Еленой Бортничек, Дарьей Смирновой, Львом Фертельмайстером и Максимом Шиповым, был признан лучшим проектом международной сети FIFA/CIES в 2015 году. Международное жюри, состоящее из представителей FIFA и академического сообщества, рассматривало 14 проектов из разных стран.



В рекомендациях к выбору тематики итогового проекта в 2016-2017 гг. CIES приводит нашу команду в качестве яркого примера удачного выбора темы «глобального» проекта, в котором международные стандарты и глобальные модели применяются на местном (локальном) уровне.

Дипломы проектной команде НИУ ВШЭ вручает президент FIFA г-н Инфантино.



### — Стипендии Международной сети университетов FIFA/CIES

Стипендии Международной сети университетов FIFA/CIES позволяют выпускникам программы FIFA/CIES финансировать свое участие в курсе «FIFA Master» (плата за регистрацию курса, командировочные расходы, проживание и т. д.). Кандидаты должны соответствовать критериям, определенным CIES и Научным комитетом «FIFA Master».

Стипендия была учреждена в 2012 году, стипендии получили студенты из таких стран, как Аргентина, Бразилия, Чили, Коста-Рика, Египет, Ливан, Россия, Южная Африка, Испания, Тринидад и Тобаго, Турция, Украина, Гватемала и Венесуэла.

### — Другие проекты Международной сети университетов FIFA/CIES

Международная сеть университетов FIFA/CIES – при поддержке своих партнеров – регулярно предлагает студентам и выпускникам Executive Programme in Sports Management возможность по-

сещать конференции и семинары по различным актуальным вопросам, касающимся управления спортом, а также возможность посещать различные международные спортивные соревнования.



Avenue DuPeyrou 1 | Phone +41 (0)32 718 39 00  
2000 Neuchâtel | [www.cies.ch](http://www.cies.ch)  
Switzerland

**Higher School of Economics**  
[www.cies-uni.org/russia](http://www.cies-uni.org/russia)  
<https://law.hse.ru/ciesfifa>

